



**T.C.
AYDIN ADNAN MENDERES
ÜNİVERSİTESİ**

**TARIMSAL BİYOTEKNOLOJİ VE GIDA
GÜVENLİĞİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA
MERKEZİ (TARBİYOMER)**

**2024-2028
Stratejik Planı**

Aralık 2023

YÖNETİCİ SUNUŞU

Aydın Adnan Menderes Üniversitesi Senatosu’nun 21.04.2010 tarih ve 2010/04 sayılı oturumunda oybirliği ile kabul edilen Aydın Adnan Menderes Üniversitesi Tarımsal Biyoteknoloji ve Gıda Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (ADÜ-TARBİYOMER) Yönetmeliği, 26.05.2010 tarihinde Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanlığın’da yapılan Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantısında kabul edilerek Merkezin kurulması uygun görülmüş, merkezin yönetmeliği 04.11.2011 tarih ve 27864 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

Merkezin kurulmasını sağlayan esas unsur, o zaman için Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) olarak anılan, daha sonra Kalkınma Bakanlığı ve en son T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı olarak isim değiştiren kamu kurumunun 2010 yılı proje çağrısı için, Üniversitemiz öğretim üyesi Prof. Dr. Orhan KARACA öncülüğünde şekillenen bir araştırmacı ekibi tarafından hazırlanarak kurum yöneticisi tarafından teklif edilen ve 5 milyon TL toplam bütçe ile 2010 Yılı Yatırım Programına alınan 2010K120410 nolu “Tarımsal Biyoteknoloji ve Gıda Güvenliği Ar-Ge Merkezi” isimli araştırma altyapı projesinin hayata geçirilmesidir. Bu proje ile kurulacak laboratuvar altyapısının kurumsal bir yapı kazanması yanında proje hedefleri çerçevesinde tüm kamu ve özel sektör kuruluşlarına Ar-Ge hizmeti verebilmesini sağlamak üzere proje araştırmacı ekibinin çabaları ile Rektörlüğe bağlı Uygulama ve Araştırma Merkezimiz kurulmuştur.

Üniversitemiz Güney Yerleşkesi’nde yer alan TARBİYOMER, bünyesinde yer alan 12 laboratuvar ile ilimizin ve bölgemizin tarımsal üretim sorunlarına çözüm üretebilmek için, kamu kuruluşlarının ve özel sektörün araştırma ve geliştirme ihtiyaçlarına odaklanmıştır. Merkez, kamu ve özel sektördeki araştırmacılara önemli bir Ar-Ge laboratuvar altyapısı sağlamaktadır. Merkezin amacı bitkisel ve hayvansal üretimin geliştirilmesine yönelik biyoteknolojik yöntemlerin kullanılmasına, gıda ve yem güvenliğine ve diğer tarımsal/zirai (bitkisel ve hayvansal) alanlara yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerini gerçekleştirmektir. Merkez kapsamındaki laboratuvar ve cihazlar tüm araştırmacıların Ar-Ge amaçlı kullanımlarına açıktır. Cihazları kullanma yetkinliğini belgelendiren araştırmacılara sarf malzemelerini kendileri sağlamak koşulu ile cihaz alt yapısı bedelsiz olarak kullanılmaktadır. Oluşturulan altyapı çok sayıda genç araştırmacının yetiştirilmesine ve ulusal veya uluslararası araştırma fonlarından

araştırmacıların çok daha kolay finansal destek bulmasına ve özellikle araştırıcıların uzun yıllar harcayarak araştırma altyapısı kurma çabasından kurtulmasına olanak sağlamaktadır. Merkezin kurulduğu 2010 yılından řu an son günlerini yaşadığımız 2023 yılına kadar çok sayıda araştırma projesi TARBİYOMER laboratuvarlarında tamamlanmıştır. şekillendirilen altyapı hem genç araştırmacıların hem de lisans ve lisansüstü seviyedeki öğrencilerin teorik ve pratik bilgiler öğrenmesi yanında laboratuvar kültürü edinmesine olanak sağlamaktadır

Prof. Dr. İbrahim CEMAL
Müdür
AD-TARBİYOMER

İÇİNDEKİLER

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	4
1.1. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	4
1.2. Amaç ve Hedefler	4
2. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	5
3. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	6
4. DURUM ANALİZİ	6
4.1. Kurumsal Tarihçe	6
4.2. Mevzuat Analizi	6
4.3. Üst Politika Belgeleri Analizi	7
4.4. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerinin Belirlenmesi	8
4.5. Paydaş Analizi	9
4.6. Kuruluş İçi Analiz	9
4.6.1. Teşkilat Şeması	9
4.6.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	10
4.6.3. Kurum Kültürü Analizi	10
4.6.4. Fiziki Kaynak Analizi	10
4.6.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	11
4.6.6. Mali Kaynak Analizi	11
4.7. Akademik Faaliyetler Analizi	11
4.8. Yükseköğretim Sektörü Analizi	12
4.8.1. Sektörel Eğilim Analizi	12
4.8.2. Sektörel Yapı Analizi	14
4.9. Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi	15
4.10. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	16
5. GELECEĞE BAKIŞ	17
5.1. Misyon	17
5.2. Vizyon	18
5.3. Temel Değerler	18
6. FARKLILAŞMA STRATEJİSİ	18
6.1. Konum Tercihi	18
6.2. Başarı Bölgesi Tercihi	19
6.3. Değer Sunumu Tercihi	19
6.4. Temel Yetkinlik Tercihi	19
7. STRATEJİ GELİŞTİRME	20
7.1. Amaçlar ve Hedefler	20
7.2. Hedef Kartları	20
7.3. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	22
7.4. Maliyetlendirme	23
8. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	23

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

1.1. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Misyon

Tarım ve gıda alanına yönelik sorunların tespit ve çözümü yanında bitkisel ve hayvansal ürün üretim miktar ve kalitesinin arttırılması ile gıda ve yem güvenliği konularına yönelik biyoteknolojik araştırmalar için güncel ve modern teknolojik laboratuvar altyapısının araştırmacılara sağlanması, araştırmacıların yetiştirme süreçlerine katkı sağlayacak bilimsel faaliyetlerin yapılması.

Vizyon

Bitkisel ve hayvansal üretimden oluşan Tarım (Ziraat) ile gıda alanında biyoteknolojik yöntemlerin kullanılması ve geliştirilmesi yanında gıda güvenliğine yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak.

Temel Değerler

Bilimsellik, Yenilikçilik, Çevre duyarlılığı, Etik değerlere bağlılık, Güvenilirlik, Objektiflik
Nesnellik, Paydaş odaklılık, Paylaşımcılık, Sürdürülebilirlik, Sürekli iyileştirme

1.2. Amaç ve Hedefler

Amaçlar

Merkezin amacı aşağıdaki alanlarda Ar-Ge faaliyetlerinin yapılmasını motive etmek ve gerekli laboratuvar alt yapısını sağlamaktır:

- Bitkisel ve hayvansal üretimde biyoteknolojik ve güncel genetik yöntemlerin kullanılması ve geliştirilmesi
- Gıda ve yem güvenliği

Hedefler

Kamu ve özel sektörün destekleri ile yürütülen ve tarımsal üretimi esas alan biyoteknoloji, moleküler tanı, bitki doku kültürü, moleküler genetik, gıda güvenliği ve yem güvenliğine yönelik araştırmalar için modern laboratuvar altyapısı sağlamak.

Kamu kurum ve kuruluşları, sanayi, mesleki birlikler, bölgesel, ulusal ve uluslararası kuruluşların Merkezin imkanlarından yararlanabilmesini sağlamak, bu kurum ve kuruluşlara danışmanlık ve servis hizmetleri vermek, araştırma ve uygulama yapacak insan gücünü yetiştirmek, lisansüstü eğitim programlarındaki genç araştırmacılara laboratuvar alt yapısı sağlamak, bilimsel araştırma ve geliştirme projeleri yapmak, uygulamak ve ortak çalışmalarda gerekli koordinasyonu sağlamak yanında, her düzeyde araştırmacının gelişimine yönelik eğitim programları, konferanslar, kurslar, seminerler, ulusal ve uluslararası kongreler düzenlemek, gerektiğinde bu konularla ilgili sertifikalar vermek ve faaliyetlerle ilgili yayınlar yapmak ve kamuoyunu aydınlatmak ve bilgilendirmek amacı ile yayın faaliyetlerinde bulunmaktır.

2. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo: Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
15	Merkez laboratuvar altyapısı kullanılarak bir takvim yılında tamamlanan araştırma projesi sayısı	25
1	İlgili sektörlerle iş birliği çerçevesinde yapılan Ar-Ge içerikli anlaşma/protokol sayısı	2
2	Merkez bünyesinde bir takvim yılı süresince staj yapan öğrenci sayısı	4
1	Bir takvim yılında yapılan uygulamalı kurs sayısı	3
1	Merkez altyapısını kullanarak araştırma yapan yabancı araştırmacı sayısı	3

3. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Aydın Adnan Menderes Üniversitesi Tarımsal Biyoteknoloji ve Gıda Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (TARBİYOMER) 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9’uncu maddesi uyarınca “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi” doğrultusunda birimimiz için katılımcı bir anlayışla hazırlanan ilk stratejik plandır.

Stratejik Plan birim idaresi tarafından sahiplenilmiş, plan taslağı Müdür ve Müdür Yardımcıları tarafından hazırlanmış, birim Yönetim Kurulu toplantısında gözden geçirilip iyileştirilerek onaylanmıştır.

4. DURUM ANALİZİ

4.1. Kurumsal Tarihçe

TARBİYOMER, 4 Mart 2011 tarih ve 27864 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan yönetmelik ile kurulmuştur. Üniversitemiz Güney Yerleşkesi içerisinde oluşturulan Merkezin kurulmasını sağlayan esas unsur, Üniversitemizdeki araştırmacılar tarafından Devlet Planlama Teşkilatı’na (DPT) teklif edilen ve 5 milyon TL bütçe ile 2010 Yılı Yatırım Programına alınan “Tarımsal Biyoteknoloji ve Gıda Güvenliği Ar-Ge Merkezi” isim ve 2010K120410 nolu araştırma altyapı projesinin hayata geçirilmesidir. Proje ile şekillendirilen laboratuvar altyapısının kurumsal bir yapı kazanması yanında proje hedefleri çerçevesinde tüm kamu ve özel sektör kuruluşlarına Ar-Ge hizmeti verebilmesini sağlamak üzere proje araştırmacı ekibinin çabaları ile Rektörlüğe bağlı bu Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur.

4.2. Mevzuat Analizi

ADÜ-TARBİYOMER teşkilatlanma işleyiş görev ve sorumlulukları ile araştırma faaliyetleri, toplumsal hizmet ve diğer faaliyetlerinde öncelikli olarak, 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14’üncü maddesine dayanılarak, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı kanunu belirleyici olmaktadır.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Eğitim teknolojilerini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak.	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu (Md.12/h)	Eğitim teknolojilerinin üretimi konusunda yeterince destek ve imkânların olmaması.	Eğitim teknolojilerinin üretilmesine ve geliştirilmesine yönelik kamu ve özel sektör desteğinin sağlanması gerekir.
Bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri yürütmek.	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu (Md.12)	Ar-Ge faaliyetleri ile ilgili teknik altyapının yetersiz olması. Patente dönüşen proje sayısı, impact faktörü yüksek dergilerde yer alan yayın sayısının, uluslararası kabul gören dergi sayısının yetersiz olması.	Bilimsel ve yenilikçi araştırma geliştirme faaliyetlerini arttırmak üzere uygulama ve araştırma merkezi kurulması. Patente dönüşen proje sayısının arttırılması. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI indekslerinde yer alan dergi ve yayın sayısının arttırılması gerekir.

4.3. Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı	559.8. numaralı politika paragrafı	Öğrencilerin buluş, patent ve faydalı model başvurusu yapmaları teşvik edilecektir.
	561. numaralı politika paragrafı	Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin arttırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir.
	561.3. numaralı politika paragrafı	Yükseköğretim kurumlarının eğitim, araştırma ve yenilik çıktılarına ilişkin verileri düzenli olarak takip edilecek ve raporlanacaktır.
	563. numaralı politika paragrafı	Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi arttırılacaktır.

TÜBİTAK Stratejik Planı (2018-2022) Strateji	Strateji 3.3.	Tersine beyin göçü programları kapsamında daha nitelikli araştırmacıların Türkiye’de araştırma yapmasına destek vermek.
	Strateji 4.6.	İkili ve çok taraflı uluslararası Ar-Ge iş birliklerini arttırmak.
	Strateji 4.7.	Ülkemizin araştırmacılarının uluslararası destek fonlarına başvurusunu teşvik etmek.
	Strateji 6.2.	Teknoloji ekosistemi oluşturma niyetiyle iş birlikleri yapmak, yenilikçilik ve girişimciliği desteklemek.
	Strateji 6.4.	Ülke için stratejik olan teknoloji ve bilimsel araştırma alanlarına odaklanmak.
2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi	4. Bölüm: Beşerî Sermaye 17 - Araştırma ve Geliştirme Yetenek Kapasitesinin Arttırılması	Tersine beyin göçünü ve lider araştırmacıların Türkiye’ye gelişini destekleyen programlara devam edilecektir. Ayrıca genç araştırmacıları desteklemek için de yeni destek programları hayata geçirilecektir.
		Sanayi stratejisinin öncelikli alanlarında sanayiden gelen konularla ilgili tez ve doktora çalışması yürüten öğrencilere teşvik sağlanacaktır.
		TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleme Programları yaygınlaştırılarak sürdürülecektir.

4.4. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Faaliyet alanı	Ürün/Hizmetler
Eğitim-Öğretim	Ulusal ve Uluslararası Öğrenci Değişim Programları
Araştırma ve Bilimsel Yayın	Ulusal ve Uluslararası Yayınlar (Kitap, kitap bölümü ve makaleler) Patent / Faydalı Model Bilirkişi ve Danışmanlık Hizmetleri Bilimsel Toplantılar (Kongre, sempozyum, konferans) Ulusal ve Uluslararası Araştırma Projeleri Araştırma Merkezleri Analiz ve Üretim Hizmetleri Bilimsel Araştırmaları Destekleme Hizmetleri
Girişimcilik ve Yenilikçilik	Sanayi İş birlikleri Ar-Ge Destekli Projeler
Toplumsal Katkı	Danışmanlık Hizmetleri Basın-Yayın/Tanıtım Hizmetleri

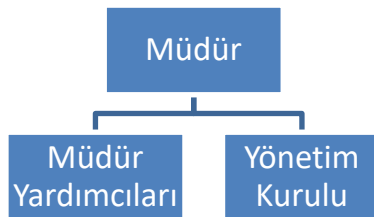
4.5. Paydaş Analizi

Birimimiz tarafında ilk hazırlanan stratejik plan olması dolayısıyla öncelikli olarak paydaş analizi iç ve dış paydaşlar ve paydaşların etki ve önem dereceleri belirlenmiştir. Paydaşın beklenti ve taleplerinin karşılanması konusunda yürütülecek çalışmalara bu planlamadan itibaren başlanacaktır.

Paydaşlar	İç/Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Akademik Personel	İP	1.Derece	Güçlü	Yüksek
Öğrenciler	DP	1.Derece	Güçlü	Yüksek
Bakanlıklar	DP	1.Derece	Güçlü	Yüksek
Yükseköğretim Kurulu	DP	2.Derece	Güçlü	Yüksek
Yükseköğretim Kalite Kurulu	DP	2.Derece	Güçlü	Yüksek
TÜBİTAK	DP	2.Derece	Güçlü	Yüksek
Yükseköğretim Kurumları	DP	2.Derece	Güçlü	Yüksek
Uluslararası Yükseköğretim Kurumları	DP	2.Derece	Güçlü	Yüksek
Üye olunan Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlar	DP	2.Derece	Zayıf	Düşük
Meslek Birlikleri	DP	2.Derece	Zayıf	Düşük
Diğer Kamu Kurumları	DP	3.Derece	Zayıf	Düşük
Basın Yayın Kuruluşları	DP	3.Derece	Zayıf	Düşük
Yerel Yönetimler	DP	3.Derece	Zayıf	Düşük

4.6. Kuruluş İçi Analiz

4.6.1. Teşkilat Şeması



4.6.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Birimin kendi kadrosunda insan kaynağı mevcut değildir. Görevlendirilen 3 öğretim elemanı Müdür ve 2 Müdür yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca rektörlük Makamı Olur'u ile 7 öğretim üyesi Yönetim Kurulunda görev almıştır. Merkezde istihdam edilen idari personel bulunmamaktadır.

4.6.3. Kurum Kültürü Analizi

Kurum kültürü, araştırma merkezinin tüm çalışanları tarafından benimsenen ve paylaşılan inanç, tutum ve değerler bütünüdür. Kültür, çalışanların birbirleriyle ve dış paydaşlarla etkileşimini etkiler. ADÜ-TARBIYOMER'de kurumsal performansı destekleyecek ve sektörde fark yaratacak bir kurumsal kültür oluşturulması hedeflenmektedir. Bunun için öncelikle; üst yönetim değişimine bağlı olmayacak şekilde, iş yapış şeklinin, araştırma ve topluma hizmet süreçlerinden oluşan operasyonel süreçlerin, araştırmacılara ve diğer paydaşlara bakış açısının değişmeyeceği kurumsal yapılar kurulması ve ortak davranış kalıplarının geliştirilmesi sağlanmalıdır.

4.6.4. Fiziki Kaynak Analizi

Üniversitemiz Güney yerleşkesi içinde bulunan merkez, her türlü teknolojik donanımına sahip 1200 m² kapalı alan içeren 2 katlı modern bir laboratuvar ve idare binasına sahiptir. Merkezi ısıtma ve soğutma sistemli olan bina, 12 adet laboratuvar, 2 adet soğuk oda (+4°C ve -18°C), 1 adet sarf malzeme deposu, 25 kişilik toplantı salonu, idari personel ve araştırmacı çalışma odası ile kafeteryadan oluşmaktadır. Bu proje kapsamında yapılandırılan laboratuvarlar, "Tarımsal Biyoteknoloji Birimi" ile "Gıda ve Yem Güvenliği Birimi" olmak üzere iki ana bölümden oluşmaktadır. Bunlardan; Tarımsal Biyoteknoloji Birimi "moleküler genetik ve tanı", "bitki doku kültürü" ve "hayvancılıkta üreme biyoteknolojileri" olmak üzere üç alt üniteye ait 8 laboratuvardan oluşurken, Gıda ve Yem Güvenliği Birimi ise fiziksel, kimyasal, mikrobiyolojik ve duyu analizlere yönelik 4 laboratuvardan oluşmaktadır.

4.6.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Lazer yazıcı	1		
Evrak imha makinası	1		
İletişim ağ cihazları	1		
Kesintisiz güç kaynakları			5
Diz üstü bilgisayarlar	1		2
Diğer bilgisayarlar	5		
Güvenlik kamera sistemleri	1		

4.6.6. Mali Kaynak Analizi

Birime katma bütçeden pay ayrılmadığından ve döner sermaye geliri odaklı çalışılmadığından direkt ya da dolaylı herhangi bir mali gelir bulunmamaktadır. Merkezin elektrik, su, bakım ve onarım vb temel giderleri Rektörlük Makamı tarafından karşılanmaktadır.

4.7. Akademik Faaliyetler Analizi

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı				
	2022-2023			
	Önceki Yılda Devreden	Yıl içinde eklenen	Toplam	Yıl içinde Tamamlanan
BAP	3		3	5
TÜBİTAK	1		1	
Diğer		3	3	2
Toplam	4	3	7	7

4.8. Yükseköğretim Sektörü Analizi

4.8.1. Sektörel Eğilim Analizi

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	-Merkez, tarımsal faaliyetlerin güçlü olduğu bölgede bulunmaktadır.	-Araştırma alt yapısı sağlanması	-Ülkemizde yaşanan bazı olumsuz gelişmelere bağlı olarak yabancı bilim insanlarının ortak proje yapma konusundaki isteksizlikleri	-Politik kararların uygulanmasında paydaşlarla koordineli hareket edilmeli
	-Merkezimiz deneysel araştırma merkezidir.	-Yeni kurulan üniversitelerin akademik kadrolarının oluşturulmasına katkı sağlanması	-Kaynak kısıtlaması ve uluslararası tedarikte sorunlar olması	- Kamu kurum ve kuruluşları ile yapılan iş birlikleri artırılmalı
Ekonomik	-Kur riski merkezimizde yapılacak araştırmaların sayısında azalmaya neden olmaktadır.		-Yüksek enflasyon ve faiz baskısı nedeniyle altyapı yatırımlarının olumsuz etkilenmesi	-Kur riskinden dolayı tedarikte yerli para tercih edilmeli -Kaynak tahsisleri araştırma merkezlerinin ihtiyaç analizlerine göre yapılmalı
Sosyokültürel	-Farklı sosyokültürel ve ekonomik kesimlerden gelen araştırmacılar bulunmaktadır. -Eğitim seviyesi artmaktadır	-Araştırmacı (Öğretim elemanı, öğrenci) niteliğine bağlı olarak araştırma faaliyetlerinin nitel ve nicel olarak artırılması - Bilimsel çalışmalarla ortaya konan sonuçların, toplumsal ve kültürel değişime katkı sağlayabilir olması		Sosyokültürel ve sosyo-bilimsel konuların olumlu ve olumsuz yönleri topluma dikkatli bir şekilde gösterilmeli Öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarına katılım artırılarak bilimsel araştırmaya teşvik edilmeli

Teknolojik	- Ülkenin teknolojik altyapısı sürekli gelişmektedir.	-Teknolojinin gelişimiyle birlikte bilgiye erişilebilirlik düzeyinin artması ve yeni araştırma konularının ortaya çıkması	- Hızlı değişen ve gelişen teknoloji neticesinde merkezimizde medikal ekipmanların güncelliğini yitirmesi	-Üniversitenin bilimsel araştırmalarda teknoloji kullanımının yaygınlaştırılarak gelişmesini sağlaması hakkında bildirimde bulunulmalı
Yasal	- Mevzuat sıklıkla değişmektedir.	-Yükseköğretim reformunun getireceği yeniliklerin paydaşları etkilemesi	-Uygulama ve yasal süreçlere bağlı olmayan durumlar ve problemlerin ortaya çıkması	- Mevzuat değişikliklerinde paydaşların görüşleri alınmalı -Mevzuat ve prosedürler konusunda tüm birimler düzenli olarak bilgilendirilmeli
Çevresel	-Merkezimiz tarımsal faaliyetlerin yoğun olduğu bölgelerin merkezinde bulunmaktadır. -Çevresel sorunlar artmakta ve yerleşke yaşamını etkilemektedir.	-Merkezimiz şehir merkezinde yer alamamakta, kolay ulaşım imkânlarının bulunmamaktadır	-Mekânın kısıtlı olması -Yapılan araştırmalar sonunda ortaya çıkan atıkların bertarafı ile ilgili problemlerin ortaya çıkması	-Ulaşım ile ilgili kolaylıkların sağlanması gerekmektedir -Haftanın belirli günleri Tıp Fakültesi için görevlendirilmiş atıkları toplamaktan sorumlu birimin merkezimiz için de görevlendirilmesi

4.8.2. Sektörel Yapı Analizi

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Rakipler	Sayısı ve niteliği giderek artan araştırma kurumları	Köklü bir geçmiş ve kültüre sahip olunması Akademik personelin nitelikli olması ve niteliğin giderek artırılması Akademik iş birliği imkânlarının olması	Üniversitenin kendi gelirini arttıracak imkânlarının yeterli olmaması Kısa ve orta vadede öğretim üyelerine sunulan sosyal ortam ve imkânların koşullarında iyileştirmeyapılması ihtimalinin düşüklüğü	Üniversitenin gelirini arttıracak imkânların fazlaştırılması Üniversitenin kendine ek gelir oluşturabileceği özgün ve girişimci adımlar atması
Paydaşlar	-Merkez, nitelikli altyapıya sahiptir. -Kurumda nitelikli araştırmacılar mevcuttur. - Tarım ve Orman Bakanlığı ile ortak çalışma ve işbirliği imkanı bulunmaktadır.	- Merkezin bilim politikasına ve stratejik hedeflerine uygun istenilen teknik personel/personellerin ve kaynakların ivedi bir şekilde sağlanması	-Diğer bazı üniversitelerin araştırma merkezlerinin imkân ve desteklerinin daha fazla olması -Paydaşların iş birliğine açık olmaması ya da konulara yeterli ilgi göstermemesi	-Paydaşlar ile ilişkiler artırılmalı
Tedarikçiler	Tedarikçiler arasındaki rekabetin artması	Rekabetin ürün ve hizmet kalitesinin artmasına olumlu etkisi	Ürün ve hizmet alımı sürecindeki yavaşlık	Tedarikçilerin Mevzuat bilgilerinin arttırılması ve süreçlerin hızlanması için gerekli önlemlerin alınması
Düzenleyici/ Denetleyici Kuruluşlar	Uluslararası rekabette yükseköğretimin önemli bir rolü olması	Birçok akademik birimde kalite geliştirme çabaları ve her birimin bu alanda çok önemli uygulamalar içinde olması	Uluslararasılaşma ve akreditasyonun öneminin, üniversitenin tüm birimleri tarafından yeterince anlaşılmamış olması	Uluslararasılaşma çalışmalarına hız verilerek akademisyen ve öğrenci dolaşımının arttırılması ve gereken teşviklerin sağlanması Yabancı dil kurs sayısının arttırılması, yabancı dilin çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırması

4.9. Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
AR-GE ve ÜR-GE çalışmaları için araştırmacılara 7/24 açık olması, Özellikle Zirai üretim alanında AR-GE çalışmaları kapsamında biyoteknolojik olarak güçlü bir altyapısının bulunması, Önlisans, Lisans ve Lisansüstü öğrencilerin bilimsel projelerde yer almasına olanak sağlaması, Ulusal ve Uluslararası projelerin varlığı ve bunlara alt yapı sağlaması, Bölgenin tarım potansiyelinin yüksek olması,	Merkez yerleşkeden uzak olmak, İdari ve destek personelinin olmaması, Bütçesinin yetersizliği/olmaması, Ziraat teknikeri ve laborant gibi personelin olmayışı, Birimin paydaşları ile ilişkilerinin zayıf olması	Tarımsal üretim üzerine ildeki kapsamlı tek araştırma alt yapısı olması, Aydın ilinin coğrafi ve iklim koşullarının uygunluğu, Aydın ilinin tarımsal üretim bakımından bölge içerisindeki cazip durumu, Bölgenin tarım ve tarıma dayalı sanayi potansiyeli, Aydın ilinin konumu ve Ege Bölgesi ile diğer bölgelere hizmet sunabilecek bir potansiyele sahip olmak, Çevrede bilimsel araştırma yapılabilecek düzeyde işletme ve çiftliklerin bulunması, Uluslararası değişim programlarının varlığı, AB, TÜBİTAK, ORAN, gibi ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşların bilimsel araştırma projelerine verdiği desteklerin artması	Kısıtlı bütçe olanakları ve bütçe kullanımında yetersizlikler, Ülkemizde tarıma yönelik sağlanan teşviklerin beklentileri karşılayamaması ve süreklilik göstermeyişi,

4.10. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Durum Analizi	Tespitler/Sorun Alanları	İhtiyaçlar/Gelişim Alanları
Uygulanmakta olan mevcut planın değerlendirilmesi	Birimimize ait bir stratejik plan bulunmamaktadır. Üniversitemizin yayınladığı stratejik plandaki hedefleri gerçekleştirebilmesi için gerekli Ar-Ge alt yapısı birimiz tarafından sağlanmaktadır.	2010-2012 yılları arasında faaliyete girmiş olan birimiz geçtiğimiz on yıllık süreç içerisinde fiziksel ve teknolojik alt yapı olarak bazı ihtiyaçlar gündeme gelmiştir. Bu ihtiyaçların giderilmesi için gerekli olan mali bütçenin devamlılığına ihtiyaç duyulmaktadır.
Mevzuat Analizi	Eğitim teknolojilerinin üretimi konusunda yeterince destek ve imkânların olmaması. Ar-Ge faaliyetleri ile ilgili teknik altyapının yetersiz olması. Patente dönüşen proje sayısı, impact faktörü yüksek dergilerde yer alan yayın sayısının, uluslararası kabul gören dergi sayısının yetersiz olması.	Eğitim teknolojilerinin üretilmesine ve geliştirilmesine yönelik kamu ve özel sektör desteğinin sağlanması gerekir Bilimsel ve yenilikçi araştırma geliştirme faaliyetlerini arttırmak üzere uygulama ve araştırma merkezi kurulması. Patente dönüşen proje sayısının artırılması. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI indekslerinde yer alan dergi ve yayın sayısının artırılması gerekir.
Üst politika belgelerinin analizi	Üst politika belgelerini oluşturan onikinci kalkınma planı (2024-2028), TÜBİTAK stratejik planı (2019-2023), 2023 Sanayi ve teknoloji stratejisi ile ilgili maddeleri doğrultusunda amaç ve hedeflere yer verildiği tespit edilmiştir.	Mali kaynakların kullanımı, özel ve kamu işbirliği, bilgi toplumunun ihtiyaç duyduğu öğrencilerin yetiştirilmesi ve personel istihdamı gibi birçok konuda düzenlemeye ihtiyaç duyulmaktadır.
Paydaş analizi	Birimimiz tarafında iç ve dış paydaşlar belirlenmemiş ve genel hatlarıyla paydaş listesi oluşturulmuştur.	Birimimizin iç ve dış paydaşlarının ulaşabileceklerimiz açısından ihtiyaçlarının belirlenmesi memnuniyetlerinin ölçülmesi amacıyla anket çalışmalarının belirlenmesi planlanmaktadır.
İnsan kaynakları yetkinlik analizi	Birimizde yönetim kurulunda ve idari kısımda bulunan akademik personel dışında herhangi bir idari, teknik ve hizmet personeli bulunmamaktadır.	Personel ihtiyacının önüne geçilmesi amacıyla ivedilikle gerekli atamaların ve görevlendirmelerin yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.
Kurum kültürü analizi	Üniversitemiz, bütün konuların şeffaf ve özgürce dile getirildiği demokratik bir iletişim modeline sahip olup yeni fikirlere ve eleştirilere her zaman açıktır.	Kurumsal kültürümüzün korunması, sürekliliğinin sağlanması ve kurumsal yaşamın her alanında hayata geçirilmesi konusunda daha fazla iyileştirmeye ihtiyaç bulunmaktadır.
Fiziki kaynak analizi	Merkezi yerleşkeye uzaklığından dolayı yeterli tanıtımının yapılmadığı tespit edilmiş. Mevcut kapalı alanlarda bulunan makine-teçhizat, donanım, tefrişat ve	Mevcut kapalı alanlarında bulunan makine teçhizat vb. ve birimiz yapısal koşullarında meydana gelen sorunların bakım onarımı ile diğer ihtiyaçlar ile

	araç-gereçlerin gerekli bakımlarının yapılması ve gerekli malzemelerin alınması gerektiği, Birimimiz yapısal koşullarında meydana gelen deformasyon ve sorunların yapı işleri birimi tarafından tespitinin yapılması ve giderilmesi.	bütçelendirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır
Teknoloji ve bileşim altyapısı analizi	Birimimiz üniversitemizin sağladığı teknolojik alt yapıyı kullandığı tespit edilmiştir	Kullanılan kablolu ve kablosuz ağ altyapılarının gelişen teknolojiye uygun hale getirilmesi, İnternet kullanımında görülen kesintilerin ve bağlantı problemlerinin ivedilikle giderilmesi.
Mali kaynak analizi	Üniversitemizin birimimiz için ayırdığı bütçe yetersiz olduğu tespit edilmiştir.	Üniversitemiz mali açıdan birimimizin ihtiyaç duyduğu bütçeyi, personel ihtiyacını, fiziki alt yapı gereksinimleri için desteğinin artırılmasına ihtiyaç vardır.

5. GELECEĞE BAKIŞ

5.1. Misyon

Birimimiz 2024-2028 yılları aşağıda belirtilen faaliyetlere odaklanacak şekilde misyonunu oluşturacaktır;

Bölgesel ve Ülkesel Sorunların Araştırılması: Üniversite, bölgesel ve ülkesel düzeydeki tarım ve gıda sistemleri ile ilgili sorunları araştırmak ve çözüm önerileri sunmak için projeler geliştirebilir.

Tarımsal Biyoteknoloji Araştırmaları: Tarımsal biyoteknoloji alanında çalışmalar yaparak, bitki ve hayvan ıslahı, genetik mühendislik ve biyoteknolojik uygulamalar konusunda yenilikçi çözümler üretebilir.

Gıda ve Yem Güvenliği: Gıda ve yem güvenliği konularında araştırmalar yaparak, tarım ürünlerinin üretiminden tüketime kadar olan süreçte güvenliği sağlamaya yönelik çalışmalara odaklanabilir.

Güçlü Laboratuvar Altyapısı: Laboratuvar altyapısı güçlendirilerek ve modernize edilerek öğrencilere ve araştırmacılara modern araştırma imkanları sunabilir.

Toplumsal Katılım ve Bilinçlendirme: Yaptığı araştırmalar ve elde ettiği bilgileri toplumla paylaşarak, tarım ve gıda alanındaki konularda toplumsal bilinç ve farkındalık oluşturabilir.

Bu tür bir misyon, hem üniversitenin akademik başarılarına katkı sağlar hem de toplumun günlük hayatını etkileyen önemli konularda çözümler üretilmesine aracılık eder.

5.2. Vizyon

Birimimiz 2024-2028 yılları aşağıda belirtilen faaliyetlere odaklanacak şekilde vizyonunu oluşturacaktır;

Biyoteknolojik Yöntemlerin Kullanılması ve Geliştirilmesi: Birimimiz, bitkisel ve hayvansal üretimde biyoteknolojik yöntemleri kullanarak, bu alanlarda mevcut olan veya potansiyel sorunları çözmeye yönelik yenilikçi çözümler geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Gıda Güvenliğine Odaklı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri: Birimimiz yaptığı araştırma ve geliştirme faaliyetleriyle bitkisel ve hayvansal üretimde biyoteknoloji kullanımının artırılması yoluyla gıda güvenliği konusunda katkı sağlamayı hedefliyor. Bu hem üretim süreçlerinde hem de tüketiciye ulaşan ürünlerde güvenliği artırmayı içermektedir.

Sürdürülebilir Tarım ve Gıda Üretimi: Biyoteknolojik yöntemlerin kullanılması, verimliliği ve ürün kalitesini artırabilir. Bu da sürdürülebilir tarım ve gıda üretimi hedefine yönelik bir adımdır.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi: Vizyon ifadesi, birimin aktif bir şekilde araştırma ve geliştirme faaliyetlerine odaklanmayı amaçlamaktadır. Bu faaliyetler, akademik personel, öğrenciler ve endüstri ile iş birliği içinde gerçekleştirilmektedir.

Bu vizyon çerçevesinde, birimin biyoteknoloji alanındaki uzmanlığını artırarak, gıda güvenliği ile ilgili önemli sorunları çözmeye yönelik katkılarda bulunması beklenmektedir.

5.3. Temel Değerler

- Gizlilik
- Duyarlılık
- Liderlik
- Yasalara bağlılık
- Tarafsızlık ve şeffaflık
- İş birliğine açık olmak
- Katılımcılık
- Sorumluluk bilinci
- Ulaşılabilirlik
- Değişime açık olma

6. FARKLILAŞMA STRATEJİSİ

Aydın ili özelinde tarımsal üretimde belirgin bir üstünlüğe sahip olunması, tarımsal sanayinin gelişmiş olması gibi unsurlar üniversitemizi sadece teorik eğitimin değil uygulamalı eğitim-öğretimin de gerçekleştirilebildiği bir merkez haline getirmektedir. Bununla birlikte ortak iş yapma kültürü, üniversite-sanayi-kamu iş birliğinin gelişim içinde olması da gelecek vizyonu açısından avantaj sağlamaktadır. Birimimiz, tıpkı Üniversitemizin olduğu gibi, bölgesindeki tüm imkanlarıyla farkındalık sağlamak, koordinasyon gerçekleştirmek, vizyon ortaya koymak, ilgili diğer kamu ve özel kurumlara öncü olmak/yol göstermek, nitelikli akademik katkılar sağlamak ve bu girişimlerin sürdürülebilirliğini sağlamak gibi bir yükümlülüğü üstlenmektedir.

6.1. Konum Tercihi

21. Yüzyılın değişen dinamikleri ile bireyden beklentileri, üniversitelerin ihtiyaçlar yönünde değişimlerinin gerekliliğini oluşturmuş ve araştırma-geliştirme (ARGE), inovasyon ile

girişimcilik çerçevesinde şekillenen bilgi toplumunun ihtiyaçlarına yönelik olarak üniversitelerin dönüşümlerini gerçekleştirmeleri gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Türkiye'nin artan nüfusu, demografik değişimler, eğitim-öğretim gereksinimleri, refah standardı, gelecekte talep edilecek olan meslekler, nitelikli personel ihtiyacı, artan dünya ticareti, bölgesel dinamikler, stratejik hedefler, ölkemizin dünyadaki vizyonu ve misyonu göz önüne alındığında TARBIYOMER olarak bu gelişmelere ilişkin konumumuz belirlenmektedir. Sadece üniversitemizin tercihleri değil dünyadaki gelişmelerin, Türkiye'deki değişimin ve dış paydaşların belirlediği bir paradigma da üniversitemizin uzun vadeli stratejisinin belirlenmesinde önem arz etmektedir.

Uzun vadedeki gelişmelere tam zamanında ve tam yerinde tesir edebilmek için hazır olunması gerekmektedir. Tüm bu içsel ve dışsal dinamikler göz önüne alındığında üniversitemiz Türkiye yükseköğretim sektörü içindeki konumunu eğitim, araştırma ve girişimcilik seçenekleri içinde eğitim ağırlıklı olarak kullanmayı tercih etmektedir. Fakat stratejik planda azımsanmayacak bir kısmını (%25) araştırma için ayırmaktadır. Birimimiz hem 21. yüzyılın gerekliliği olan AR-GE ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, hem de Üniversitemiz tarafından belirlenen araştırma faaliyetleri için gerekli olan altyapıyı sağlaması bakımından temel konum tercihini ağırlıklı olarak araştırma odaklı yapmaktadır.

6.2. Başarı Bölgesi Tercihi

Aydın Adnan Menderes Üniversitesi, Tarımsal Biyoteknoloji ve Gıda Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (TARBIYOMER) olarak, bölgedeki hakimiyeti ile birlikte, bölgenin sorunlarının tespiti ve beklentilerin karşılanması için hazır durumda olan üniversitemizin önemsemediği, üniversite-sanayi iş birliğinin sağlanması ve geliştirmesi aşamalarında özellikle tarımsal faaliyetler için ihtiyaç duyulan laboratuvar altyapısının sağlanması adımımda güçlü ve modern altyapısı ile katkı sağlayacaktır.

Güney kampüsünde bulunan uygulama ve araştırma merkezimiz, tarım ve gıda alanlarında Ar-GE akademik personelimiz sektörün ihtiyaçlarının giderilmesi için gereken eşğüdümü yakalamıştır.

6.3. Değer Sunumu Tercihi

Üniversiteye değer katacak alanlarda daha fazla etkinliğin sağlanmasına çalışılacak, değişen ve gelişen koşullara göre yeni faktörler eklenebilecektir. Özellikle katma değer oluşturacak alanlarda yoğunlaşılacak, akademik yayın, bilimsel araştırma ve geliştirme projeleri, Ar-Ge tabanlı üretim imkanları, inovasyon, patent sahipliği, fikri mülkiyet hakkı sağlayan etkinlikler, ticarileşebilir ürün ortaya koyma gibi hedefleri gerçekleştirebilecek olan akademik personel ve öğrencilerin desteklenmesi sağlanacaktır.

6.4. Temel Yetkinlik Tercihi

Farklılaşma stratejisinin geliştirilmesinde konum, başarı bölgesi ve değer sunumu, basamaklarında görüldüğü gibi, birimimizin üniversite gereksinimi olan araştırma faaliyetleri içerisinde ihtiyaçlarını gidermeye yönelik olarak tercihler ortaya konmuştur. Temel yetkinlik tercihi, dış çevredeki bu tercihlerin devamı niteliğindedir ve iç çevredeki kurumsal yetkinliklerin geliştirilmesine yöneliktir. Bu çerçevede kurumsal yetkinlikler ile konum, başarı

bölgesi ve değer sunumu tercihlerinin birbirleriyle uyumlu, tamamlayıcı ve destekleyici olmasına dikkat edilmiştir. Temel yetkinlik tercihin belirlenmesi için Üniversitemizin mevcut durumda sahip olduğu kurumsal kaynak ve kabiliyetlerine ilişkin değerlendirmeler yapılmış, Üniversitemizin vizyon, konum, başarı bölgesi ve değer sunumu tercihleri göz önünde bulundurularak yetkinlik açığı tanımlanmış, tanımlanan bu yetkinlik açığını gidermek/tamamlamak, mevcut kaynak ve kabiliyetleri iyileştirmek için yapılması gerekenler belirlenmiştir. Stratejik plan kapsamında farklılaşma stratejisi, üniversitemiz içerisinde daha fazla duyurulup vurgulanarak misyon farklılaşması güçlendirilebilecektir.

7. STRATEJİ GELİŞTİRME

7.1. Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Birime başvuruda bulunan kişi, kurum ve araştırma ekiplerine daha hızlı dönüş sağlamak	Laboratuvara yeni uzman ve idari personel alınması ve talep edilmesi
Cihazların sürekli hizmet vermesini sağlamak	Cihazların bakım ve onarımı için gerekli mali kaynağın rektörlük biriminde talep edilmesi ve oluşacak aksaklıkların engellenmesi için gereken önemlerin alınması
Birimi kullanacak araştırmacılara gerekli eğitimin verilmesi ve bilgi paylaşımının sağlanması	İhtiyaçlar doğrultusunda personellere gerekli eğitimlerin verilmesi
Birimin üniversite ve il dışında da temsil edilerek tanıtılmasının sağlanması	Birim olanaklarının ve gerçekleştirilen projelerin tanıtılması için gerekli medya desteğinin sağlanması
Akademik personele ve lisansüstü öğrencilere uygulamalı cihaz eğitimlerinin verilmesi	Nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine hizmet etmek

7.2. Hedef Kartları

Amaç 1	ULUSAL VE ULUSLARARASI BİLİMSEL ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ İÇİN ALTYAPIYI SAĞLAMAK VE ALTYAPIYI GELİŞTİRMEK						
Hedef 1.1	Araştırma kapasitesini geliştirmek						
Amacın ilgili olduğu program adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme						
Amacın ilişkili olduğu program hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların alt yapısının güçlendirilmesi						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.1.1. Merkez bina, laboratuvar, cihaz vb altyapısının bakım, onarım ve iyileştirilmesi ve genel yönetim giderleri için Rektörlük Özel Kalem Bütçesinden kullanılacak ödenek	30	-	-	-	-	-	-
PG1.1.2. Aktif araştırma laboratuvarı sayısı (kümülatif değil)	10	9	9	10	11	12	12

PG1.1.3. Yıl içinde desteklenen öncelikli alanlar alt yapı ve güdümlü proje sayısı (kümülatif değil)	25	0	1	0	1	0	1
PG1.1.4. Yıl içinde BAP tarafından desteklenerek birimizde yürütülen Ar-Ge proje sayısı	25	8	10	10	12	12	12
PG1.1.5. Aktif Laboratuvarların oranı	10	%75	%75	%83	%92	%100	%100
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcısı						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	1. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (PG.1.1.1) 2. ADÜ Teknokent (PG1.1.1.1) 3. Fakülteler, Enstitüler, Meslek Yüksek Okulları, Araştırma merkezleri (PG1.1.2, PG1.1.3, PG1.1.4) 4. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (PG1.1.3, PG1.1.4) 5. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (PG1.1.5)						
Riskler	1. Finansal engeller 2. Araştırma alt yapı eksikliği ve sürdürülebilirliğinin sağlanmaması 3. Bütçe yetersizliği 4. Birim bünyesindeki analiz cihazlarının bakım-onarımlarının düzenli olarak gerçekleştirilememesi						
Stratejiler	1. Kurum tarafından ihtiyaç duyulan teknik personel, alet ve donanım gibi alt yapı ihtiyaçlarının karşılanması ve Ar-Ge bütçelerinin arttırılması 2. Öncelikli alanlar, Alt yapı ve Güdümlü projelerindeki çıktılar değerlendirilmesi ve yararlanıcıların dış destekli proje teşvik başvurularının arttırılmasına yönelik faaliyetlerin kontrol edilmesi 3. Laboratuvar bünyesindeki cihaz alt yapısının güçlendirilerek hizmet kapasitesinin arttırılması, sektöre yönelik gelir getirici faaliyetlerin ve analizlerin başlatılması 4. BAP tarafından desteklenen Ar-Ge projelerinde çıktı odaklı sistemin sürdürülmesi ve otomasyon sisteminin aktif kullanılması 5. Birimler bünyesindeki araştırma laboratuvarının aktif olarak kontrollü bir şekilde kullanılması ve cihazların sürdürülebilirliğinin sağlanmasında kaynakların arttırılması						
Maliyet Tahmini	52.000.000 ₺						
Tespitler	1. Yeni teknoloji ve araştırma alanlarına yönelik araştırma altyapısının gerek teknik eleman gerekse de alet ve donanım eksikliğinin bulunması 2. Üniversitenin toplam bütçesinde araştırma geliştirme faaliyetlerine ayrılan tutarın az miktarda olması ve dış kaynaklı proje desteklerine başvuru kültürünün eksikliği 3. Araştırma laboratuvarlarının faaliyetlerinin ve yararlanıcılarının takip edilememesi nedeniyle interdisipliner olarak çalışmaması 4. Üniversite bünyesindeki mevcut araştırma birimleri arasında koordinasyon eksikliği 5. Ar-Ge harcamalarında doğrudan temin yöntemi ile yurt dışından ürünlerin getirilmemesi						
İhtiyaçlar	1. Fiziksel araştırma altyapısının verimlilik sağlayacak şekilde iyileştirilmesi ve araştırma kapasitesinin artırılması 2. Araştırma laboratuvar ve merkezlerinde nitelikli personel istihdam edilmesi ve alt yapılarının düzenli takip/randevulu sisteminin olması 3. Mevcut ekipman ve programların sürdürülebilirliğinin sağlanması ve bakım onarımlarının düzenli yapılması 4. Üniversitemizin anlaşmalı bir gümrük müşavirinin olması ve süreçlerin yurt dışı alımlar ile daha ucuza mal edilmesi						

7.3. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Hedef: Araştırma kapasitesini geliştirmek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyeti
Araştırma altyapısına yönelik makine ve teçhizatların tamir ettirilmesi için yeterli bütçe olmaması	Birimimizin güçlü olan altyapısı zamanla eskimekte ve bakım-onarım ihtiyaçları artmakta olup buna yönelik bütçe kalemi bulunmamaktadır.	Mevcut ekipman ve programların sürdürülebilirliğinin sağlanması ve bakım onarımlarının düzenli yapılması
Altyapı geliştirmek için üniversitemizde yeterli fon bulunmaması	Birimimizde özellikle akademik, idari, teknik ve hizmet eleman temininin güç olması,	Araştırma laboratuvar ve merkezlerinde nitelikli personel istihdam edilmesi ve alt yapılarının düzenli takip/randevu sisteminin olması
Nitelikli personel ihtiyacı Mali kaynakların kısıtlılığı Bilişim teknolojilerinin yetersizliği	Etkin iletişim kanallarını devreye sokmak için bilişim altyapısı, bilgisayar, donanım ve yazılımın yetersizliği	Gerekli nitelik personelin ivedilikle birimimize atanmasının sağlanması gerekmektedir.
Yüksek teknolojik cihazların uzman kişiler tarafında kullanılmaması,	Teknolojik cihazların kullanılmadığında yüksek maliyetli arızaların meydana gelme ihtimali oluşmaktadır,	İlgili birimde çalışan personelin niceliğini ve niteliğini arttırıcı kurum içi veya kurum dışı destek sağlayıcı faaliyetlerde bulunmak
Laboratuvarlarda temizlik ve düzenin sürdürülebilir olmaması,	Gerek iş güvenliği gerekse kontaminasyon riskini engellemek için laboratuvar temizlik ve düzeninin tesis edilip devamlılığını sağlayacak bir personele acil ihtiyaç duyulmaktadır,	BAP proje bütçelerinin belli bir miktarının bakım-onarım amacıyla kullanılmasına yönelik gerekli yönetsel mekanizmaların uygulanması.
Kurum içi ya da kurumlar arası bürokratik süreçlerin iş yoğunluğu fazla akademik personel tarafında takip edilmesi.	Eğitim öğretim ve araştırma faaliyetlerini sürdüren akademik personel tarafından bürokratik işlemlerin de takip edilmeye çalışılması güç hale gelmektedir.	Döner sermaye gelirlerinin ve BAP'a ayrılan payın arttırılması, araştırma üniversitesi olunması.
	BAP bütçesinin yüksek bütçeli altyapılı projeleri için yetersiz olması	

7.4. Maliyetlendirme

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maaliyet
Amaç 1 (Hedef 1.1)	4.000.000₺	6.000.000₺	9.000.000₺	13.000.000₺	20.000.000₺	52.000.000₺

Not: Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin doğrudan kullanımına bütçe tahsis edilmemektedir. Dolayısıyla, Tabloda verilen yaklaşık bütçe, Merkez için Rektörlük tarafından yapılacak harcamalara yönelik bir tahmindir.

8. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

TARBIYOMER, stratejik planında belirtilen hedeflerine ulaşmak için faaliyetlerini performans göstergelerini kullanarak sistematik olarak izleyecektir. İzleme ve değerlendirme süreci, yıllık faaliyet raporlarının hazırlanması yoluyla gerçekleştirilecektir. Bu yıllık raporlarda planlanan amaç ve faaliyetlerden sapmalar ve kurumsal eksiklikler tespit edilecek ve bir sonraki yıl için önlemler kurum yönetimi tarafından belirlenecektir. İzleme ve değerlendirme süreci, çevresel faktörlerin stratejik plan üzerindeki etkisini analiz ederek, fırsatları ve tehditleri göz önünde bulundurarak ve değişen paydaş beklentilerini dikkate alarak “Risk Yönetimi” yaklaşımını benimseyecektir.